

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
«КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ»**

**Освітньо-наукова програма**

**«МЕНЕДЖМЕНТ»**

**для провадження освітньої діяльності  
на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти  
для підготовки здобувачів ступеня доктора філософії**

**Галузь знань 07 Управління та адміністрування**

**Спеціальність 073 Менеджмент**

**Кваліфікація Доктор філософії у галузі «Управління та адміністрування» за спеціальністю «Менеджмент»**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Вченою радою НаУКМА**

**Голова Вченої ради НаУКМА**

\_\_\_\_\_ **С. М. Оксамитна**

**Протокол №**

**від \_\_\_\_\_ 2023 р.**

Програма вводиться в дію

з “\_\_” \_\_\_\_\_ 202\_р.

**КИЇВ-2023**

## I. ПЕРЕДМОВА

Освітньо-наукова програма «Менеджмент», за якою провадиться освітня діяльність третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю «035 Менеджмент» розроблена згідно з вимогами Закону України «Про вищу освіту» і Стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, галузі знань 07 Управління і адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, який затверджено та введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 24.12.2021 р. № 1436.

Програма відповідає третьому (освітньо-науковому) рівню вищої освіти та дев'ятому кваліфікаційному рівню за Національною рамкою кваліфікацій, затвердженою Постановою Кабінету Міністрів України № 1341 від 23.11.2011 р. «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України №509 від 12.06.2019 р.)

Освітньо-наукова програма «Менеджмент» розроблена з урахуванням сучасних рекомендацій і визнаних ефективних практик наукової освіти Європейського освітнього простору:

- «Зальцбурзькі принципи I» - Salzburg I “Conclusions and Recommendations from the Bologna Seminar on “Doctoral Programmes for the European Knowledge Society”, 2005;
- «Зальцбурзькі принципи II» - “Salzburg II Initiative Recommendations” of the European University Association (EUA Council for Doctoral Education), 2010;
- «Принципи інноваційної докторської підготовки» - Principles for Innovative Doctoral Training, Mapping Exercise on Doctoral Training in Europe in 2011 by the ERA Steering Group Human Resources and Mobility (ERA SGHRM), European Commission Directorate-General for Research & Innovation, 27.06.2011;
- Рекомендації Ради докторської освіти Європейської асоціації університетів (EUA Council for Doctoral Education (EUA-CDE)) та Європейської ради здобувачів докторської освіти і молодих дослідників (EURODOC);
- Рекомендацій Ліги європейських дослідницьких університетів (LERU) «Елементи кращої практики докторської підготовки» (Good Practice Elements in Doctoral Training), 2015.

### **ПРОГРАМА РОЗРОБЛЕНА РОБОЧОЮ ГРУПОЮ В СКЛАДІ:**

1. *Гуменна Олександра Віталіївна* – кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА, гарант програми;
2. *Ігнат'єва Ірина Анатоліївна* – доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА;
3. *Подденежний Олександр Георгійович* – керівник Центру електронної освіти та технічних засобів навчання НаУКМА, здобувач III рівня освіти 3 року навчання;

4. *Храпкіна Валентина Валентинівна* – доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА;
5. *Юрочко Тетяна Петрівна* – кандидат наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри Школа охорони здоров'я НаУКМА
6. *Скрипнікова Олена Сергіївна* – старший викладач кафедри, здобувач III рівня освіти 4 року навчання;
7. *Туряниця Соломія Михайлівна* – здобувач III рівня освіти 1 року навчання;

#### **ГАРАНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ:**

*Гуменна Олександра Віталіївна* – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА.

Освітньо-наукова програма «Менеджмент» має на меті підготовку нового покоління висококваліфікованих фахівців, які будуть здатні працювати за найкращими світовими стандартами, зберігаючи та творчо розвиваючи головні досягнення вітчизняної науки.

Зasadничим принципом наукової освіти в НаУКМА є стимулювання самостійної та продуктивної дослідницької діяльності, підтримка фахової активності й прагнення до нових знань, відкритості до комунікації і взаємодії в рамках міжнародної академічної спільноти.

Координацію і методичне забезпечення дисциплін циклу загальної підготовки освітньо-наукових програм у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» здійснює Докторська школа ім. родини Юхименків (заснована 2008 р.), що є навчально-дослідницьким підрозділом і має на меті створення навчального середовища, сприятливого для набуття аспірантами фахової зрілості, спроможності до творчої ініціативи та самостійних наукових досліджень, навичок і досвіду комунікації у рамках міжнародної академічної спільноти.

«Цикл професійної підготовки» і наукову підготовку забезпечують кафедра маркетингу та управління бізнесом факультету економічних наук і кафедра «Школа охорони здоров'я» факультету соціальних наук і соціальних технологій НаУКМА.

Дисципліни циклів загальної і професійної підготовки сприяють формуванню інтегральної компетентності третього рівня освіти – здатності розв'язувати комплексні проблеми в галузі управління, провадити дослідницько-інноваційну діяльність, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань, а також уміння їх впроваджувати в освітню та практичну діяльність.

У кожному блоці передбачено нормативні дисципліни й надано можливість вибору дисциплін задля забезпечення ефективної реалізації індивідуальних дослідницьких проектів аспірантів.

Навчальні результати, передбачені циклом дисциплін загальної підготовки, розвивають здатності активного дослідника до фахової діяльності у трьох сферах:

- Сфера Д (дослідження) – знання фаху і предмета дослідження, ґрунтовна обізнаність із методологічними підходами і сучасними методами наукових досліджень, високий рівень володіння навичками і технологіями пошуку та обробки наукової інформації;
- Сфера К (комунікація) – виховання здатності до репрезентації і спілкування в межах глобальної наукової спільноти, що включає навички мовлення, письма та презентації англійською мовою, а також уміння формулювати результати дослідження в тій формі, яка потрібна для певної мети чи аудиторії, навички викладача;
- Сфера М (менеджмент) – поєднує навички планування та управління науковими проектами, пошуку наукових грантів, розвиток особистісної ініціативності, уміння формувати робочі групи і дослідницькі спільноти; здатність планувати свою кар'єру.

**II. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ  
ПРОГРАМИ «МЕНЕДЖМЕНТ» ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «073  
МЕНЕДЖМЕНТ»**

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу | Національний університет «Києво-Могилянська академія»,<br>Кафедра маркетингу та управління бізнесом<br>Кафедра “Школа охорони здоров’я”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Рівень вищої освіти                                         | Третій (освітньо-науковий) рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Галузь знань                                                | 07 Управління і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Спеціальність                                               | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Форми здобуття освіти                                       | Денна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Освітня кваліфікація                                        | Доктор філософії з менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Професійна кваліфікація                                     | не присвоюється                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Кваліфікація в дипломі                                      | Ступінь вищої освіти – доктор філософії<br>Галузь знань – 07 Управління та адміністрування<br>Спеціальність – 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Опис предметної області                                     | <p><b>Об’єкт вивчення:</b> Управління та адміністрування, менеджмент організацій.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> Освітньо-наукова програма спрямована на формування активного дослідника, якому властиві не тільки знання власного фаху і предмета дослідження, ґрунтовна обізнаність із методологічними підходами і сучасними методами дослідження теорії і практики управління, високий рівень володіння навичками і технологіями пошуку та обробки наукової інформації, також і різноманітні викладацькі, комунікаційні аналітично-консультативні та менеджерські навички</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <p>Освітньо-наукова програма спрямована на формування системного наукового світогляду <i>у галузі управління і адміністрування</i>, розуміння засад академічної культури й етики, здатності до інтелектуального ризику та перегляду наукових парадигм.</p> <p><i>Ключові слова:</i> методологічні засади менеджменту; науково-теоретичні підходи менеджменту в організаціях; системні зміни у економічній і соціальній політиці організацій; проблеми та пріоритети державного регулювання організацій; вплив людського та соціального капіталу на формування управлінських моделей в організаціях; політика розвитку охорони здоров’я в Україні; управлінські технології та методичні засади</p> |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | <p>обґрунтування управлінських рішень, контролювання, моніторинг і діагностика діяльності організацій, інформації та комунікації в менеджменті організацій, формування, розвиток, оцінювання, мотивація, використання, переміщення персоналу організацій, інноваційні, інвестиційні та цифрові інструменти в менеджменті, маркетингові інструменти в системі менеджменту організацій, лідерство та організаційна культура</p> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ методи і методики дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові);</li> <li>✓ методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>✓ методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>✓ технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).</li> </ul> <p><b>Інструменти та обладнання:</b> інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> |
| Академічні права випускників | Здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Працевлаштування випускників | Робочі місця в науково-дослідних інститутах НАН України, вищих навчальних закладах МОН України, наукових та освітніх центрах та компаніях, інших установах і організаціях.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### **III. ВИМОГИ ДО РІВНЯ ОСВІТИ ОСІБ, ЯКІ МОЖУТЬ РОЗПОЧАТИ НАВЧАННЯ ЗА ОСВІТНІМИ ПРОГРАМАМИ ВІДПОВІДНОЇ СПЕЦІАЛЬНОСТІ, ТА ЇХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Для здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент можуть вступати особи, які здобули освітній ступінь магістра. Програма фахових вступних випробувань для осіб, що здобули попередній ступінь вищої освіти за іншими спеціальностями повинна

передбачати перевірку набуття особою компетентностей та результатів навчання, що визначені стандартом вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

#### **IV. ОБСЯГ КРЕДИТІВ ЄКТС, НЕОБХІДНИХ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ВІДПОВІДНОГО СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії становить 44 кредитів ЄКТС.

#### **V. ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ВИПУСКНИКА**

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Інтегральна компетентність              | Здатність розв'язувати комплексні проблеми в сфері управління та адміністрування, провадити дослідницько-інноваційну діяльність, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань, а також уміння їх впроваджувати в освітню та практичну діяльність.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Загальні компетентності (ЗК)            | <p>ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми</p> <p>ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел</p> <p>ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p>ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.</p> <p>ЗК05. Здатність до науково-організаційної діяльності і співпраці в межах фахової спільноти.</p> <p>ЗК06. Здатність вести міждисциплінарний діалог на засадах науковості та толерантності</p>                 |
| Спеціальні (фахові) компетентності (СК) | <p>СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.</p> <p>СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.</p> <p>СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.</p> <p>СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.</p> <p><i>СК05. Здатність розробляти моделі і стратегії управлінської діяльності та приймати управлінські рішення в організаціях.</i></p> <p><i>СК06. Здатність здійснювати системний аналіз та впроваджувати інновації в організаціях.</i></p> <p><i>СК07. Здатність враховувати основні економічні закони і показники для здійснення прогнозування у процесі наукової діяльності.</i></p> <p><i>СК08. Здатність розробляти заходи з адвокації, комунікації та міжсекторальної взаємодії в управлінні організаціями.</i></p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **VI. НОРМАТИВНИЙ ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ, СФОРМУЛЬОВАНИЙ У ТЕРМІНАХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відобразити результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.

РН03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.

РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

РН05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.

РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямків з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань



щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проєктів.

РН07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

РН08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.

РН09. *Моделювати вплив управлінських рішень в умовах невизначеності, ризику та конфлікту. Планувати та проводити ефективне оцінювання прогресу впровадження управлінських рішень в організаціях.*

РН10. *Дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичних принципів у науковій і освітній (педагогічній) діяльності.*

## VII. ФОРМИ АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Форми атестації здобувачів вищої освіти                    | <p>Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації.</p> <p>Стан готовності дисертації аспіранта до захисту визначається науковим керівником (або консенсусним рішенням двох керівників).</p> <p>Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом (ад'юнктом) його індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи.</p>                                                                                                                              |
| Вимоги до дисертації на здобуття ступеня доктора філософії | <p>Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях.</p> <p>Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.</p> <p>Дисертація має бути розміщена на сайті НаУКМА <a href="https://www.ukma.edu.ua">https://www.ukma.edu.ua</a></p> |

**ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ  
«МЕНЕДЖМЕНТ» ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ**

**1.1. Перелік компонент освітньої програми**

| <b>Код н\д</b>                                        | <b>Компоненти освітньої складової</b>                      | <b>Кількість кредитів</b> | <b>Форма підсумкового контролю</b> |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| <b>Обов'язкові компоненти ОП</b>                      |                                                            |                           |                                    |
| <b>I. Цикл загальної підготовки</b>                   |                                                            |                           |                                    |
| <i>1.1. Дисципліни науково-теоретичної підготовки</i> |                                                            |                           |                                    |
| ОК 1.1a.1                                             | Логіка, методологія та етика наукового дослідження         | 4                         | екзамен                            |
| <i>1.2. Дисципліни науково-практичної підготовки</i>  |                                                            |                           |                                    |
| ОК.1.2a.1                                             | Цифрова наука та інформаційна грамотність                  | 3                         | екзамен                            |
| ОК 1.2a.2                                             | Викладання в системі вищої освіти                          | 2                         | екзамен                            |
| ОК 1.2a.3                                             | Практика викладання фахових дисциплін                      | 3                         | залік                              |
| <i>1.3. Дисципліни мовної підготовки</i>              |                                                            |                           |                                    |
| ОК 1.3a.1                                             | Культура наукової мови                                     | 2                         | залік                              |
| ОК 1.3a.2                                             | Advanced English for Academic Communication -1             | 8                         | екзамен                            |
| ОК 1.3a.3                                             | Advanced English for Academic Communication -2             | 4                         | екзамен                            |
| <b>II. Цикл професійної підготовки</b>                |                                                            |                           |                                    |
| ОК 2.1a.1.                                            | Розробка дисертаційного проекту                            | 3                         | екзамен                            |
| ОК 2.1a.2.                                            | Аспірантський дослідницький семінар                        | 4                         | залік                              |
| ОК 2.1a.3.                                            | Системний аналіз та моделювання державних рішень           | 3                         | екзамен                            |
| <b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>        |                                                            | <b>36</b>                 |                                    |
| <b>Вибіркові компоненти ОП</b>                        |                                                            |                           |                                    |
| <b>I. Цикл загальної підготовки</b>                   |                                                            |                           |                                    |
| <i>1.1. Дисципліни науково-теоретичної підготовки</i> |                                                            |                           |                                    |
| ВБ 1.16.1                                             | Прикладна етика в практиці сучасних наукових досліджень    | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.16.2                                             | Трансформації в історії науки                              | 2                         | залік                              |
| <i>1.2. Дисципліни науково-практичної підготовки</i>  |                                                            |                           |                                    |
| ВБ 1.26.1                                             | Менеджмент наукових проектів                               | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.26.2                                             | Стратегії викладання для активного навчання впродовж життя | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.26.3                                             | Управління даними досліджень                               | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.26.4                                             | Права інтелектуальної власності                            | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.26.5                                             | Управління кар'єрою та планування розвитку навичок         | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.26.6                                             | Дистанційне і змішане навчання                             | 2                         | залік                              |
| ВБ 1.26.7                                             | Лідерство і особистий розвиток                             | 2                         | залік                              |
| <i>1.3. Дисципліни мовної підготовки</i>              |                                                            |                           |                                    |

|                                             |                                                     |           |       |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|-------|
| ВБ 1.36.1                                   | Корективний курс англійської мови                   | 2         | залік |
| ВБ 1.36.2                                   | Редагування наукових текстів англійською мовою      | 2         | залік |
| ВБ 1.36.3                                   | Англійська для підготовки проектних пропозицій      | 2         | залік |
| ВБ 1.36.4                                   | Підготовка до міжнародних тестів з англійської мови | 2         | залік |
| <b>Обсяг вибірових компонент:</b>           |                                                     | <b>6</b>  |       |
| <b>II. Цикл професійної підготовки</b>      |                                                     |           |       |
| <i>Блок «Маркетинговий менеджмент»</i>      |                                                     |           |       |
| ВБ 26.1                                     | Маркетинговий менеджмент                            | 3         | залік |
| ВБ 26.2                                     | Інноваційний розвиток організацій                   | 3         | залік |
| ВБ 26.3                                     | Економічний аналіз та прогнозування                 | 3         | залік |
| <i>Блок «Управління в охороні здоров'я»</i> |                                                     |           |       |
| ВБ 26.4                                     | Доказова практика в охороні здоров'я                | 3         | залік |
| ВБ 26.5                                     | Економіка в охороні здоров'я                        | 3         | залік |
| ВБ 26.6                                     | Аналіз політики в охороні здоров'я                  | 3         | залік |
| <b>Обсяг вибірових компонент:</b>           |                                                     | <b>6</b>  |       |
| <b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b> |                                                     | <b>12</b> |       |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>   |                                                     | <b>48</b> |       |

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-наукової програми

Освітньо-наукова програма містить два цикли – загальної і професійної підготовки.

«Цикл загальної підготовки» складається з трьох блоків навчальних дисциплін, у кожному з яких забезпечена можливість індивідуалізації навчального плану аспіранта за навчальними і дослідницькими потребами: дисципліни науково-теоретичної підготовки; дисципліни науково-практичної підготовки; дисципліни мовної підготовки. «Цикл професійної підготовки» містить нормативні та вибірові складові.

На основі навчального плану освітньо-наукової програми «Менеджмент» аспірант формує індивідуальний навчальний план, який погоджується з науковим керівником і затверджується Вченою радою факультету економічних наук НаУКМА.

Модель навчального року для першого і другого року навчання в аспірантурі передбачає такий розподіл навчального часу:

- Сесія настановчого навчання
- Семестр 1 (13 тижнів) - осінній
- Різдвяні канікули
- Іспитова сесія 1 семестру (2 тижні)
- I Дослідницький період
- Семестр 2 (13 тижнів) – весняний
- Великодні канікули

- Іспитова сесія 2 семестру
- Звітна конференція A LINEA
- Літня школа
- Літні канікули (8 тижнів)
- II Дослідницький період

Модель навчального року для третього і четвертого року навчання передбачає самостійну роботу над дослідженням, регулярні зустрічі з науковим керівником, щорічну атестацію (у межах II Дослідницького періоду)

Форми аудиторної роботи передбачають можливість максимального забезпечення індивідуальних дослідницьких потреб аспіранта й особливостей підготовки за різним фахом. Завдання у межах окремих дисциплін роботи максимально пов'язані з планом і завданнями індивідуального дослідницького проекту аспіранта.

## Матриця відповідності результатів навчання та компетентностей ОНП “Менеджмент”

| Програмні результати навчання |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Загальні компетентності |      |      |      |      |      | Спеціальні (фахові) компетентності |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ЗК01                    | ЗК02 | ЗК03 | ЗК04 | ЗК05 | ЗК06 | СК01                               | СК02 | СК03 | СК04 | СК05 | СК06 | СК07 | СК08 |
| РН01                          | Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.                                                                                                                                                                   |                         | +    |      | +    |      |      |                                    |      | +    |      | +    |      |      |      |
| РН02                          | Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.                                                                                                                  |                         |      | +    |      | +    |      | +                                  | +    |      |      |      | +    |      |      |
| РН03                          | Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.                                                                                                                                         | +                       | +    |      |      |      | +    |                                    |      | +    |      | +    |      |      |      |
| РН04                          | Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів. |                         | +    | +    | +    |      |      | +                                  |      |      |      | +    |      |      |      |
| РН05                          | Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.                                                                                                                                                                                                    | +                       | +    |      |      |      |      |                                    | +    |      | +    | +    |      | +    |      |

